

Nama : Kelas :



فَرَسْتِيدُ عَنْ فَعْنُوَادِ اِنْجَالِيْسِيْزِ فَعْنُوَا
مَعْمَلُكَ اِنْجَالِيْسِيْزِ سَكُوْلَتِيْزِ مَعْمَلُكَ اِنْجَالِيْسِيْزِ
يَا اِيَسْنِ اِسْلَامِ كَلَتْنِ



3766/1

Perniagaan

Kertas 1

September 2025

1 jam 15 minit

**PEPERIKSAAN PERCUBAAN
SIJIL PELAJARAN MALAYSIA
TAHUN 2025 M / 1447 H**

**PERNIAGAAN
KERTAS 1**

JANGAN BUKA KERTAS PEPERIKSAAN INI SEHINGGA DIBERITAHU

1. Kertas peperiksaan ini mengandungi **40 soalan**.
2. Jawab **semua** soalan.
3. Tiap-tiap soalan diikuti oleh empat pilihan jawapan, iaitu A, B, C dan D. Bagi setiap soalan, pilih satu jawapan sahaja. Hitamkan jawapan anda pada kertas jawapan objektif yang disediakan.
4. Jika anda hendak menukar jawapan, padamkan tanda yang telah dibuat. Kemudian hitamkan jawapan yang baharu.
5. Penggunaan kalkulator saintifik yang tidak boleh diprogramkan adalah dibenarkan.

Kertas peperiksaan ini mengandungi 13 halaman bercetak

©2025 HAK CIPTA PERSIDANGAN PENGETUA YIK

SULIT

3766/1 PERCUBAAN SPM YIK 2025 PERNIAGAAN K1

[LIHAT HALAMAN SEBELAH

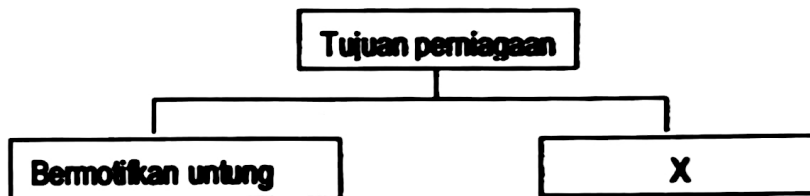
1. Pernyataan manakah yang merupakan ciri kehendak manusia?

- A Mudah dipenuhi
- B Hidup lebih selesa
- C Mempunyai batasan
- D Sama untuk semua individu

2. Antara yang berikut, yang manakah tidak berkaitan dengan Konsep Asas Pemiagaan?

- A Kontrak Jual beli
- B Pertukaran Nilai
- C Penjual dan Pembeli
- D Barang dan Perkhidmatan

3. Maklumat di bawah berkaitan dengan tujuan pemiagaan.



Apakah kaedah jualan yang boleh digunakan oleh organisasi di atas?

- I Secara percuma
- II Jualan pada harga di atas kos
- III Jualan secara pemberian diskaun
- IV Jualan pada harga kos
- A I dan II
- B I dan IV
- C II dan III
- D III dan IV

4. Maklumat di bawah berkaitan dengan dua bentuk milikan pemiagaan.

Pemiagaan X	Damai Kafe Enterprise
Pemiagaan Y	Klinik Doktor Adli dan Rakan-rakan

Apakah kelebihan pemiagaan X berbanding pemiagaan Y?

- A Mudah ditubuhkan
- B Beban cukai yang rendah
- C Bebas dalam menguruskan pemiagaan
- D Menanggung liabiliti terhad

5. Maklumat berikut berkaitan dengan saiz pemiagaan sebuah pemiagaan.

Encik Azmi membuka sebuah pemiagaan menghasilkan makanan berasaskan hasil laut sejak 5 tahun yang lalu. Pemiagaan beliau terletak di Kampung Nelayan di daerah Tumpat, Kelantan. Pada tahun 2024, pemiagaan beliau memperoleh jumlah jualan tahunan sebanyak RM14 juta. Beliau mempunyai pekerja tetap seramai 70 orang.

Apakah kelebihan saiz pemiagaan di atas?

- I Menikmati ekonomi bidangan
- II Mudah mendapatkan pekerja mahir
- III Kos overhead yang rendah
- IV Mudah untuk mengubah strategi pemiagaan
- A I dan II
- B I dan IV
- C II dan III
- D III dan IV

6. Maklumat berikut berkaitan dengan skala pemiagaan.

- Perlu memenuhi permintaan dari pelbagai daerah
- Melibatkan pemiagaan perusahaan kecil dan sederhana (PKS)

Apakah skala yang berkaitan dengan maklumat di atas?

- A Skala Negeri
- B Skala Kebangsaan
- C Skala Tempatan
- D Skala Zon

7. Maklumat berikut berkaitan dengan peranan Kerajaan dalam membantu pemiagaan.

Pemiagaan Sinar Permata merupakan pengeluar tayar tempatan bermutu tinggi dan barang keluarannya dipasarkan ke luar negara. Pemiagaan ini juga layak mendapat insentif yang diberikan oleh kerajaan bagi mengembangkan aktiviti pemiagaannya.

Apakah manfaat yang diperoleh oleh pemiagaan tersebut?

- A Potongan cukai
- B Taraf perintis
- C Pengecualian cukai
- D Elaun pelaburan semula

8. Pernyataan manakah menunjukkan peranan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) kepada pemiagaan?

- A Mewujudkan pusat latihan pekerja
- B Mendaftar pemiagaan peniaga kecil
- C Mengawal kesihatan awam dan keselamatan
- D Mengatkuasakan undang-undang

9. Maklumat berikut berkaitan dengan jenis pengangguran.

Kemelesetan ekonomi menyebabkan pemiagaan terpaksa mengurangkan pekerja akibat tidak mampu membayar gaji dan hilang punca pendapatan.

Bagaimanakah kerajaan dapat mengatasi masalah tersebut?

- A Mengalakkan penggunaan mesin moden untuk proses tertentu
- B Melaksanakan perancangan ekonomi yang mampan
- C Menyediakan insentif kepada pemiagaan
- D Melaksanakan dasar fiskal dan kewangan

10. Pernyataan berikut menunjukkan tindakan kerajaan untuk mengawal satu keadaan ekonomi.

- Menaikkan kadar cukai
- Meningkatkan kadar faedah simpanan

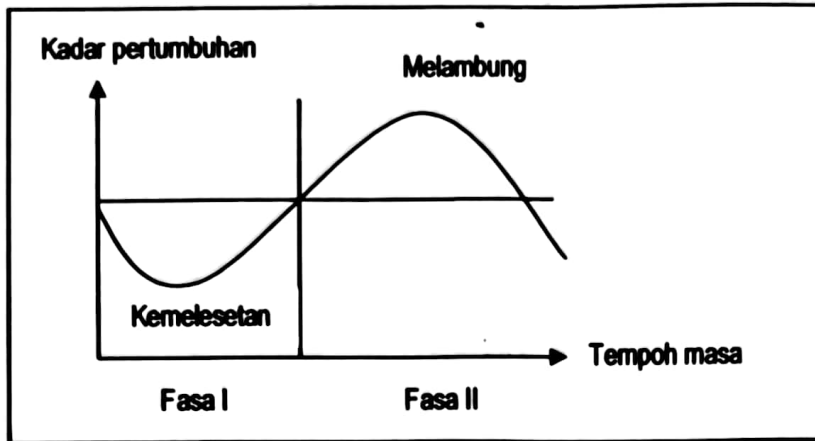
Tindakan kerajaan di atas adalah bertujuan untuk

- A mengurangkan penawaran di pasaran
- B mengurangkan simpanan di bank
- C mengurangkan kuasa beli pengguna
- D mengurangkan perbelanjaan kerajaan

11. Manakah antara berikut merupakan kesan deflasi?

- A Kuasa beli penduduk meningkat
- B Aktiviti pemiagaan terbantut
- C Pengeluaran barang secara besar-besaran
- D Pengeluar menikmati ekonomi bidangan

12. Rajah di bawah menunjukkan graf kitaran ekonomi.



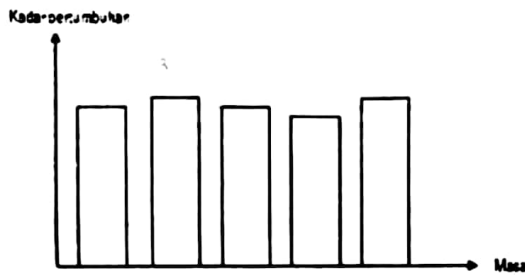
Apakah yang berlaku apabila perniagaan berada di fasa I ?

- I Pengangguran meningkat kerana penduduk hilang pekerjaan
 - II Pemiagaan tidak mampu membayar upah yang semakin meningkat
 - III Pengeluaran produk akan ditambahkan bagi memenuhi peningkatan penggunaan produk
 - IV Pemiagaan berkembang ke peringkat antarabangsa termasuk aktiviti eksport dan pelaburan
- A I dan II
 B I dan IV
 C II dan III
 D III dan IV

13. Manakah antara berikut, merupakan gaya pengurusan yang mempengaruhi trend persekitaran meningkat?

- I Gaya Pengurusan Laissez-faire
 - II Gaya Pengurusan Demokratik
 - III Gaya Pengurusan Sederhana
 - IV Gaya Pengurusan Sokongan
- A I dan II
 B I dan IV
 C II dan III
 D III dan IV

14. Rajah di bawah menunjukkan graf trend persekitaran perniagaan.



Apakah langkah yang perlu diambil oleh peniaga jika pasaran menjadi tepu?

- I Membuat pengeluaran secara besar-besaran
 - II Mengurangkan perbelanjaan operasi dan pentadbiran
 - III Mencari pasaran baharu
 - IV Menambahbaik barang dan perkhidmatan sedia ada
- A I dan II
 - B I dan IV
 - C II dan III
 - D III dan IV
15. Pernyataan berikut berkaitan dengan faktor yang mempengaruhi perubahan objektif sebuah perniagaan perabot.

Pihak pengurusan Tunjang Gemilang Sdn. Bhd terpaksa mengubahsuai objektif perniagaan dengan memberi penekanan kepada keunikan ukiran perabot yang dicipta oleh pekerjaanya kerana jualan yang merosot akibat kemelesetan ekonomi.

Apakah faktor tersebut?

- A Pemasaran dan sosiobudaya
 - B Kewangan dan politik
 - C Pengeluaran dan ekologi
 - D Sumber manusia dan ekonomi
16. Apakah langkah yang boleh diambil oleh perniagaan untuk mengatasi para pesaing dalam jangka panjang?
- A Menjual barang pada harga kos
 - B Menjalankan aktiviti penyelidikan dan pembangunan
 - C Menjalankan promosi jualan yang kerap
 - D Menjual barang secara kredit kepada semua pelanggan

17. Encik Zack merupakan seorang pekerja di bahagian pentadbiran sebuah Syarikat. Apakah tugas beliau?

- A Meningkatkan tahap pengeluaran produk
- B Menguruskan fail dan dokumen pemiagaan
- C Menyediakan penyata kewangan syarikat
- D Mengedarkan produk terus kepada pengguna

18. Encik Ammar menghadapi masalah kemerosotan jualan akibat produk baharu yang lebih berkualiti dan menarik di pasaran. Bahagian fungsian manakah yang bertanggungjawab menangani masalah tersebut?

- A Jualan
- B Pemasaran
- C Penyelidikan dan pembangunan
- D Khidmat pelanggan

19. Rajah berikut berkaitan dengan saluran agihan.



Produk manakah yang sesuai menggunakan saluran agihan tersebut?

- A Kapal terbang
- B Kosmetik
- C Ubat-ubatan
- D Alat elektrik

20. Bagaimanakah interaksi dengan pihak bank membantu pemiagaan mengatasi masalah operasi pengeluaran?

- A Mengatasi masalah kekurangan modal kerja
- B Memudahkan urusan pembayaran pemiagaan
- C Memudahkan pemiagaan membayar bil dan gaji pekerja
- D Memudahkan pemiagaan menyimpan wang dengan selamat

21. Mengapakah pengurusan sumber manusia penting untuk sesebuah organisasi pemiagaan?

- I Dapat mengekalkan tahap motivasi pekerja
 - II Dapat mengurangkan kadar pengangguran pekerja dalam negara
 - III Dapat mengatasi persaingan yang dihadapi di pasaran
 - IV Dapat memastikan tenaga pekerja sentiasa mencukupi
- A I dan II
 - B I dan IV
 - C II dan III
 - D III dan IV

22. Maklumat berikut berkaitan dengan aspek pengelolaan sumber manusia dalam pembangunan perniagaan yang mampan.

Pengurus sumber manusia mengagihkan sumber manusia ke dalam jabatan sumber manusia, pengeluaran dan pemasaran. Pengurus sumber manusia juga menyediakan tempat kerja yang kondusif.

Aspek manakah yang telah disediakan oleh pengurus sumber manusia?

- A Berpengalaman
- B Penyelesaian masalah
- C Penghargaan dan hukuman
- D Penempatan pekerja dan penyediaan fasiliti

23. Maklumat di bawah ini berkaitan dengan Syarikat Semarak Berhad.

Syarikat Semarak Berhad ialah sebuah syarikat tempatan bersaiz besar yang memasarkan pelbagai keluaran pengguna yang terdiri daripada makanan dan minuman seperti biskut, bijirin, mi segera, sos dan minuman kesihatan. Keluaran Syarikat diedarkan di Malaysia, Negara ASEAN, Timur Tengah dan China. Pada masa terdekat, syarikat bercita-cita untuk mengedarkan hasilnya ke Asia Barat dan Amerika Selatan.

Struktur organisasi manakah yang paling sesuai untuk Syarikat Semarak Berhad untuk mencapai matlamat perniagaan?

- A Struktur organisasi berdasarkan fungsi
- B Struktur organisasi berdasarkan produk
- C Struktur organisasi berdasarkan matriks
- D Struktur organisasi berdasarkan geografi

24. Iklan di bawah ini berkaitan dengan keperluan kemahiran kebolehkeraan.

JAWATAN KOSONG (TEKNIKAL)
Pegawai Stor (Store Officer) Setara Gred N27

Syarat Lantikan

- Diploma dalam bidang yang diiktiraf oleh kerajaan daripada institusi-institusi pengajian tinggi tempatan atau kelayakan yang diiktiraf dengannya.

Deskripsi Tugas

- Menguruskan dan memastikan bilik stor penyimpanan bahan kimia, makanan haiwan dan bilik Pembangunan sisa berada dalam keadaan optimum mengikut piawaian OECD-GLP atau AAALAC

Apakah keperluan kemahiran kebolehkeraan yang diutamakan oleh pengiklan?

- A Berpengalaman
- B Berpengetahuan tentang produk
- C Kelayakan yang bersesuaian
- D Keberkesanan mencapai sasaran individu, pasukan dan jabatan

SULIT

25. Maklumat di bawah ini berkaitan dengan Syarikat Fly Air Berhad.

Kemelesetan ekonomi yang melanda dunia menyebabkan beberapa syarikat penerbangan menamatkan perkhidmatan juruterbang mereka. Namun begitu, Fly Air Berhad telah menawarkan perkhidmatan kepada juruterbang tersebut dengan pakej penggajian yang lebih rendah berbanding majikan asal. Sebahagian daripada mereka menerima tawaran Fly Air.

Apakah faktor penentu sistem penggajian Syarikat Fly Air Berhad?

- A Kemampuan organisasi
 - B Bentuk dan jenis tugas
 - C Ganjaran yang dibayar oleh pesaing
 - D Permintaan dan penawaran buruh
26. Syarikat Penerbitan Pertama memohon hak cipta terpelihara bagi beberapa karya yang diterbitkan. Apakah tujuan syarikat berbuat demikian?
- A Mendapat kelulusan untuk menjual pada harga diskaun
 - B Mendapat hak perundangan ke atas ciptaan mereka
 - C Mendapat kebenaran untuk mencetak karya syarikat
 - D Mendapat kebenaran memasarkan karya syarikat ke luar negara
27. Gambar di bawah berkaitan dengan contoh sumber teknologi.



Apakah yang berkaitan dengan sumber teknologi tersebut?

- A Harta intelek
 - B Peralatan teknologi maklumat dan komunikasi
 - C Lesen perisian
 - D Produk siap
28. Sumber fizikal manakah yang berkaitan dengan sebuah firma guaman?
- A Bahan mentah
 - B Kilang dan mesin
 - C Bangunan dan kemudahan
 - D Produk siap

29. Penyelenggaraan berkala ke atas mesin membolehkan

- A mesin ditukar baharu
- B operasi kilang berjalan lancar
- C bahan mentah sentiasa mencukupi
- D usahawan membeli lebih banyak mesin baharu

30. Maklumat berikut berkaitan dengan Puan Auni.

Puan Auni memerlukan modal tambahan sebanyak RM50 000 bagi mengembangkan pemiagaannya. Beliau bercadang membuat permohonan dengan TEKUN Nasional sebagai keperluan modal tambahan.

Pada pendapat anda, mengapakah Puan Auni mengambil keputusan tersebut?

- A Tidak tertakluk kepada terma dan syarat
- B Jumlah pinjaman tidak terhad
- C Perlukan cagaran bernilai
- D Tiada kadar faedah atas pinjaman

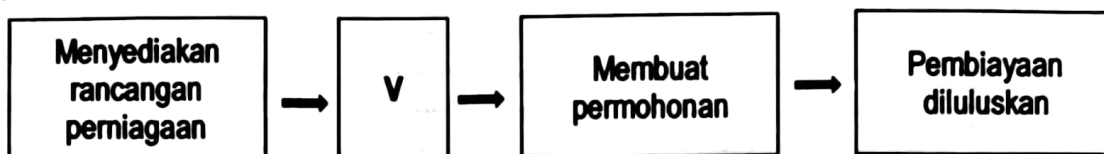
31. Gambar di bawah menunjukkan sebuah institusi kerajaan



Apakah dana yang ditawarkan oleh institusi kerajaan ini kepada peniaga?.

- A Skim Pembiayaan Kontrak Ekspres (SPIKE)
 - B Skim Pembiayaan Peningkatan Pemiagaan (SPiM)
 - C Skim Pembiayaan Program Temannita
 - D Skim Pembiayaan Kontrak - I
- A I dan II
 - B I dan IV
 - C II dan III
 - D III dan IV

32. Rajah berikut merupakan prosedur mendapatkan sumber pembiayaan untuk sesebuah perniagaan.



Apakah V?

- A Mendapatkan khidmat nasihat
 B Mengisi borang permohonan (borang A)
 C Menyediakan kontrak pinjaman
 D Mengeluarkan surat kelulusan
33. Antara yang berikut, yang manakah terkandung dalam penyata pendapatan?
- I Jualan
 II Aset semasa
 III Overdrah
 IV Untung kasar
- A I dan II
 B I dan IV
 C II dan III
 D III dan IV
34. Maklumat berikut adalah penyata pendapatan Perniagaan Marya Kopitiam dari tahun 2022 hingga 2024.

Butiran	2022	2023	2024
	(RM)	(RM)	(RM)
Jualan	90 000	90 000	90 000
Tolak : Kos jualan	(45 000)	(46 000)	(45 000)
Untung kasar	45 000	44 000	45 000
Tolak : Belanja operasi	(25 000)	(22 000)	(20 000)
Untung bersih	20 000	22 000	25 000

Apakah faktor yang menyumbang kepada peningkatan untung bersih dari tahun 2022 sehingga 2024?

- A Jualan semakin meningkat dari tahun ke tahun
 B Perniagaan semakin cekap mengurus perbelanjaan operasi
 C Kegiatan promosi membantu meningkatkan keuntungan
 D Perniagaan menjual produk pada harga yang lebih tinggi

35. Butiran di bawah berkaitan dengan maklumat kewangan Syarikat Moon Berhad pada akhir tahun 2024.

	RM
Untung kasar	50 000
Untung bersih	30 000
Modal awal	300 000
Modal akhir	330 000

Kira peratusan pulangan atas modal Syarikat Moon Berhad.

- A 9.1%
- B 15.2%
- C 10%
- D 16.7%

36. Maklumat di bawah adalah perbandingan prestasi dalam 2 tahun bagi Pemiagaan Ahmad.

Tahun	2022	2023
Pusing ganti stok	2.5 kali	3.0 kali

Pernyataan manakah benar tentang justifikasi prestasi Pemiagaan Ahmad?

- A Pemiagaan Ahmad mengurus stok dengan lebih cekap tahun 2023 berbanding tahun 2022
- B Pemiagaan Ahmad mengurus stok lebih baik pada tahun 2022 berbanding tahun 2023
- C Pada tahun 2023, stok telah ditukar sebanyak 2.5 kali
- D Pada tahun 2022, stok telah berkurangan sebanyak 2.5 kali

37. Maklumat berikut berkaitan dengan faktor penyumbang untuk memulakan pemiagaan.

Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi Malaysia (MECD) memberi bantuan khidmat nasihat dan rundingan kepada usahawan.

Apakah faktor berkenaan?

- A Bantuan profesional
- B Modal
- C Pemasaran
- D Kemahiran

38. Antara yang berikut, yang manakah tertakluk di bawah Akta Pendaftaran Perniagaan 1956?

- I Syarikat Prima Berhad
- II Syarikat Aloha Sendirian Berhad
- III Pasar Mini Harmoni
- IV Mai Kopi Enterprise

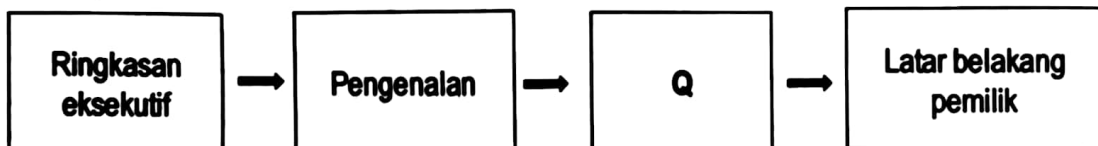
- A I dan II
- B I dan IV
- C II dan III
- D III dan IV

39. Antara yang berikut, yang manakah merupakan maklumat yang perlu dilengkapkan oleh usahawan untuk memperbadankan Syarikat persendirian di bawah Akta Syarikat 2016?

- I Status kewangan
- II Maklumat saham syarikat
- III Nama syarikat
- IV Alamat cawangan

- A I dan II
- B I dan IV
- C II dan III
- D III dan IV

40. Rajah berikut menunjukkan sebahagian daripada butiran yang ada dalam rancangan perniagaan.



Apakah Q?

- A Lampiran
- B Rancangan pentadbiran
- C Rancangan pemasaran
- D Latar belakang perniagaan